



Rapport d'activité Annuel



Corporation de
développement
communautaire du Granit

2022-2023



TABLE DES MATIÈRES

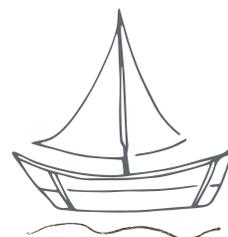
- 02 Mot du conseil d'administration et de la direction
- 03 La CDC du Granit
Mission, vision et objectifs
Vie associative et démocratique
Conseil d'administration et équipe
- 06 Bilan d'activités
Concertation et partenariat
Formation, information et soutien et services aux membres
Consolidation et développement communautaire
Promotion et représentations
Recherche et soutien à l'économie sociale
- 16 Les Solutions gourmandes
- 19 Remerciements

Mot du Conseil d'administration et de la direction

Bien que l'année ait apporté de nombreux défis, la CDC du Granit est restée bien ancrée dans son territoire. Les changements dans l'équipe de travail auront marqué l'atteinte de nos objectifs, notamment au niveau de la vie associative des membres de la CDC. Ce n'est toutefois que partie remise !

Le présent bilan annuel reflète donc les principaux partenariats et collaborations dans des projets porteurs pour notre communauté dans lesquels la CDC a été partie prenante, mais il agit également comme base de réflexion en vue de la démarche de planification stratégique qui sera entamée en 2023.

Nous tenons à vous remercier, chers membres, de votre soutien et votre engagement malgré les quelques remous que nous venons de vivre. Merci de tenir le phare pour notre communauté.



La CDC du Granit, forte de sa communauté !



La *Mission* de la CDC du Granit est de regrouper et de représenter ses membres œuvrant dans différents secteurs d'activité en vue d'assurer leur participation active au développement social et économique du milieu.

15

Membres collectifs et collaborateurs

14

Membres associés et solidaires



Nos valeurs

Les valeurs qui modèlent notre pensée et qui façonnent nos actions s'articulent autour d'un idéal de justice sociale, soit : l'autonomie, la dignité de la personne, l'équité, la démocratie, la prise en charge et la solidarité.

La CDC est habitée d'un projet de société visant à actualiser ces valeurs et à lutter contre la pauvreté et l'exclusion.

Nos objectifs

- Rassembler les organismes communautaires et d'économie sociale de la MRC du Granit, afin de participer activement au développement social et économique du milieu;
- Consolider et dynamiser l'action communautaire;
- Favoriser la concertation entre les organismes membres de la CDC;
- Promouvoir nos valeurs et notre vision du développement local auprès des différentes instances et groupes d'intérêts du milieu;
- Susciter l'implication du milieu pour un développement local réalisé dans une perspective globale, alternative et solidaire.

Vie associative et démocratique

MEMBRES COLLECTIFS

La Bouée régionale
Le Centre d'action bénévole du Granit
Le Centre des femmes de la MRC du Granit
Le Domaine de la Sobriété
L'Ensoleillée
La Maison de la Famille du Granit
Points Jeunesse du Granit
Les Soupapes de la Bonne Humeur
Accorderie du Granit/Sherbrooke
La Société Alzheimer de l'Estrie - point de services du Granit

MEMBRES COLLABORATEURS

CPE Sous les Étoiles
Intro-Travail et Carrefour Jeunesse-Emploi du Granit
La Ressourcerie du Granit
Le Service d'aide à domicile du Granit
Trans-Autonomie

MEMBRES ASSOCIÉS

Le Jardin d'enfants Cassiopée
La Maison La Cinquième Saison
Boutique Familiale de Lac-Mégantic

MEMBRES SOLIDAIRES

L'ACTE (Association des Accidentés Cérébro-vasculaires et Traumatisés Crâniens de l'Estrie)
Comité culturel de Mégantic
La Constellation du Granit
Médiathèque Nelly Arcan
Momenthom
CHIC du Granit / OMH du Granit
SHASE (Soutien aux hommes agressés sexuellement)
Le Seuil de l'Estrie
SADC Région de Mégantic
SDE du Granit
CIUSSSE-CHUS -RLS du Granit
Caisse Desjardins de Lac-Mégantic - le Granit

Le conseil d'administration 2022-2023

Carole Dodier

remplacée en cours de mandat par

Julie Compagna

Centre des femmes de la MRC du Granit

Julie Poirier

La bouée régionale

Nathalie Gervais

Intro-Travail Carrefour jeunesse-emploi du Granit

Nathalie Laplante

Domaine de la Sobriété

Vicky Ménard

Centre d'action bénévole du Granit

Vie associative et démocratique

IMPLICATION DE LA CDC AU NIVEAU LOCAL, RÉGIONAL ET PROVINCIAL

En 2022-2023, la CDC du Granit était membre des conseils d'administration du Centre d'habitation et d'initiatives communautaires (C.H.I.C.) du Granit et de la Société de développement économique du Granit (SDEG).

La CDC du Granit est également membre de la Table des Partenaires en développement des communautés du Granit et de la Table 0-5 ans.

Au niveau **régional**, la CDC du Granit est membre du conseil d'administration du Réseau estrien en développement social (REDS) et soutient Solidarité Populaire Estrie, Le Collectif pour un Québec sans pauvreté, La Table d'Action contre l'Appauvrissement de l'Estrie, L'Observatoire estrien en développement des communautés (OEDC) et le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie.

Au niveau **national**, la CDC du Granit est membre de la Table Nationale des CDC, son regroupement professionnel et du Comité sectoriel de main d'œuvre économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC).

L'équipe de travail 2022-2023

Linda Bisson

Directrice générale d'avril
à septembre 2022

Marlène Bachand

Directrice générale de
mi-février à mars 2023

Véronique Mercier

Chargée de projet pour
Les Solutions Gourmandes

*Directrice générale par
interim de septembre
2022 à février 2023*

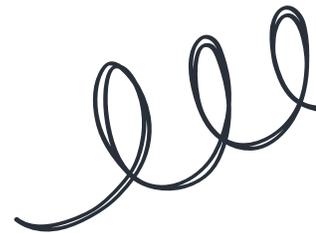
Renée-Claude Drouin

Chef cuisinière et adjointe
au projet LSG

Lina Bolduc

Intervenante LSG

Bilan de l'année



Une année sous le signe du changement.

L'année qui vient de se terminer aura été marquée par plusieurs changements organisationnels, mais aussi un retour à la normalité avec une relance des activités habituelles.

Le présent rapport vous démontre néanmoins que la CDC du Granit a pu maintenir le cap de sa mission et de ses 10 volets d'intervention. Elle continue donc d'être centrée sur des solutions inclusives, connectées sur les réalités de la MRC du Granit, créatrices de relations durables et concertées à travers son milieu.

Les mandats de la CDC du Granit sont en fonction des besoins locaux. Ils peuvent couvrir totalement ou en partie les 10 volets d'intervention tels que déterminés par le cadre de référence des CDC, soit :

Un travail de soutien

- formation
- promotion
- recherche
- soutien à l'économie sociale
- soutien et services aux membres

Un travail de développement

- concertation
- partenariat
- représentation
- information
- consolidation et développement communautaire



Concertation et partenariat

La CDC a pour mandat de participer à des activités de concertation structurée et durable entre des acteurs sociaux afin de partager de l'information, de discuter de problèmes ou d'enjeux et convenir d'objectifs et d'actions concertées. Ces espaces de concertation peuvent mener vers des partenariats visant la réalisation de projets, d'activités ou de services. Ainsi, la CDC du Granit participe à :

Le Comité vigie-santé

a pour mission de faire le pont entre le milieu granitois et le CIUSSS-CHUS, échanger des informations, poser des questions et trouver des possibilités d'amélioration dans les services offerts à la population de la MRC du Granit.



La Table des partenaires en développement des communautés

regroupe les principaux acteurs du Granit en santé, communautaire, éducation, économie, politique, et La CDC continue de participer aux rencontres pour se garder au fait des enjeux sociaux et économiques du territoire. Elle met également en œuvre des actions concertées sur des enjeux prioritaires.

Le comité local du Fonds québécois d'initiatives sociales

est coordonné par la CDC du Granit. Le comité FQIS a poursuivi les analyses des nouveaux projets présentés et le suivi des projets en cours.

Le comité d'évaluation a analysé 2 nouveaux projets cette année, touchant les préoccupations du territoire granitois.

Les projets sélectionnés depuis 2019 sont :
Plan de développement d'un système alimentaire territorial (SAT) – Phase 1 et 2
Programme de scolarisation MOUV adapté à une clientèle très éloignée du marché du travail

Culture aux aînés – pour briser l'isolement et impliquer les aînés

Une grande Accorderie – pour développer des communautés inclusives

Les Solutions Gourmandes

Frigodons – lutter contre le gaspillage alimentaire en aidant des clientèles vulnérables

Enfin, tout au long de l'année des rencontres régulières entre les pivots de l'Alliance et sa coordonnatrice régionale ont eu lieu, permettant aux 7 territoires de MRC d'échanger sur la mise en œuvre de ce fonds.

Concertation et partenariat

Le Projet Culture aux aînés du Granit

En 2020-2021, la CDC du Granit a été à l'origine du projet-pilote de Culture aux aînés du Granit. La mise en place d'un comité de travail et la prise en charge du projet par La Constellation du Granit a permis de concrétiser le déploiement du projet en 2022.

Ainsi, Culture aux aînés, en collaboration avec la communauté, vise la participation et l'inclusion sociale des personnes aînées par l'art et la culture afin d'améliorer leur bien-être et leur santé globale. Les actions ciblent la population aînée de la MRC du Granit.

La CDC continue son implication active dans la réalisation de ce projet collectif. Une douzaine de rencontres du comité de pilotage ont permis de bien cerner les enjeux du déploiement de ce projet sur notre territoire et favoriser la participation active du milieu communautaire.

Plus d'une dizaine d'activités culturelles ont été réalisées dans différents milieux de vie (RPA, HLM, communautés) et 12 artistes ont été formés en médiation culturelle. Les stratégies mises en place permettent déjà de voir les impacts positifs de ce projet.

Une nouvelle demande de financement ont été adressée au Ministère de la culture et des communications afin de poursuivre les expérimentations et le partenariat avec le projet original de St-Camille qui continue de se consolider.



Concertation et partenariat

Le Comité participation citoyenne

Composé de représentants de la CDC du Granit, de la SADC, de la MRC/SDEG et de l'organisatrice communautaire du CIUSSE-CHUS RLS du Granit, le comité a eu plusieurs mandats au cours de cet exercice.

Suite à un sondage d'intérêt sur la tenue du Salon PréOccupation Double qui présente les organismes aux nouveaux élus, les préparatifs ont été amorcés pour que l'événement se déroule en avril. La suite des préparatifs et de l'événement ont été menés par notre directrice par intérim, Véronique Mercier, qui a su relever le défi avec brio. Le Salon fut encore une fois très apprécié des nouveaux élus et des membres de la CDC.



Les élections provinciales ont également permis de solliciter, en partenariat avec la Chambre de commerce et d'industrie de la Région de Mégantic, les principaux candidat.e.s sur les enjeux communautaires et sociaux. Les réponses des candidat.e.s. étaient en ligne pour mieux orienter les choix des électeur.trice.s.

Le Comité a également favorisé la mise en place du projet "Petits bureaux de votes" et "Électeurs en herbe" sur le territoire. Le projet a été un franc succès puisque plus de 3400 jeunes ont exercé leurs droits de vote dans la circonscription de Mégantic. Une belle couverture médiatique locale a été faite.

Une invitation du Comité de participation citoyenne du Granit

Les enfants peuvent voter aux élections provinciales !

LA DÉMOCRATIE EN FAMILLE

Électeurs en herbe

Lors des élections, accompagnez vos enfants aux petits bureaux de vote !
Découvrez la question qui leur sera posée au electionsquebec.qc.ca/petitbureau

INSTALLÉS DANS CHAQUE LIEU DE VOTE, LES PETITS BUREAUX DE VOTE PERMETTENT AUX ENFANTS DE VOTER, COMME LEURS PARENTS, EN RÉPONDANT À UNE QUESTION SPÉCIALEMENT CONÇUE POUR EUX.

élections Québec

Les résultats du vote seront disponibles le 4 octobre sur le site electionsquebec.qc.ca/education-a-la-democratie/electeurs-en-herbe

Concertation et partenariat



Le Comité de pilotage du Système alimentaire du Granit

est actuellement formé de représentants de la CDC, la SDEG, la MRC, la SADC, la Constellation du Granit et le CIUSSS-Estrie-CHUS – RLS Granit / Équipe de proximité.

Porteur d'un plan d'action multisectoriel déposé en 2022, le comité de pilotage souhaite entre autres soutenir des actions visant la lutte à l'insécurité alimentaire.

Les priorités visent :

- Favoriser l'accès à la nourriture dans toutes les municipalités pour tous
- Réduire l'insécurité alimentaire
- Établir une gouvernance pérenne
- Transmettre les connaissances du comité de pilotage du SAT
- Favoriser l'autonomie alimentaire territoriale
- Développer la pensée systémique chez les acteurs du système



Formation, information et soutien aux membres

La CDC du Granit a le mandat d'identifier les besoins des membres, de rechercher des ressources susceptibles d'y répondre, autant du point de vue de la formation, l'information et autres services.

Le contexte de transition de la dernière année n'a pas permis de faire plusieurs interventions à ce niveau. Néanmoins, la CDC a :

- 
- Effectué une veille de l'information et retransmis les points importants aux membres
 - Organisé un dîner réseautage des membres
 - Répondu aux demandes de soutien ponctuelles
 - Partagé les formations offertes par des partenaires
 - Mis à jour et alimenté la page Facebook de la CDC
 - Prêté du matériel au besoin
 - Créé une infolettre hebdomadaire
 - Rencontré individuellement les membres et effectué des entrevues pour mieux comprendre les besoins actuels
 - Mis en valeur les grandes campagnes de valorisation de l'action communautaire
-

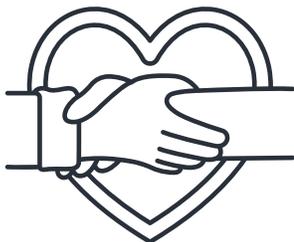


Consolidation et développement communautaire

La CDC travaille à la création et au maintien des groupes et des réseaux communautaires par l'accueil et l'intégration des nouveaux membres ou directions, aide à la consolidation du financement, offre du soutien à des groupes en démarrage, soutient la vie associative, participe à des comités de réflexion. Encore une fois, ce volet d'intervention aura été un peu moins soutenu durant cette année de transition. Il est toutefois possible de souligner différentes actions structurantes.

Accompagnement de l'Accorderie du Granit

La CDC a poursuivi son implication au sein du comité de revitalisation de l'Accorderie, en collaboration avec la Constellation et l'Accorderie de Sherbrooke. Au besoin, elle a apporté son soutien en vue d'une fusion avec l'Accorderie de Sherbrooke et la pérennisation des services et des activités dans le Granit.



Participation aux réseaux nationaux et régionaux

La CDC peut compter sur la force du réseau de la Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC) et son implication au sein de l'Inter CDC Estrie. Différents cercles d'échange et comités de réflexion ont permis d'alimenter les réflexions locales sur différents enjeux tel que le logement. La TNCDC a également formée les nouvelles directrices générales et soutenu la CDC pour le recrutement.

Consolidation du financement de la CDC

Suite à plusieurs représentations, la TNCDC a fait l'annonce de la bonification du financement du Réseau des CDC. Ce financement bonifié permettra à la CDC du Granit de mieux répondre aux besoins de ses membres.

La TNCDC a également signé une entente avec la Fondation Lucie et André Chagnon afin de renforcer les capacités d'agir des CDC en matière de transformation sociale. Les premiers projets soutenus localement sont la mise en place d'une démarche de planification stratégique et la création de l'OBNL Les Solutions Gourmandes.

Promotion et représentations

La CDC a pour mission de promouvoir le milieu communautaire et d'organiser des actions de visibilité de l'action communautaire par tous les moyens existants. Elle représente les membres dans les différentes instances des milieux communautaires, socioéconomiques et politiques. Il en est de même auprès des instances locales et régionales de développement, auprès du milieu municipal et au sein des diverses Tables de concertation.

Promotion

La CDC fait la promotion des différentes activités et missions des membres sur son site web, sa page Facebook et via la distribution du répertoire des membres. Malheureusement, les actions prévues n'ont pu être déployées telles que prévues compte tenu du manque de ressources humaines.

Représentations

La CDC n'a pas été en mesure de représenter autant les membres de la CDC qu'elle l'aurait souhaité. Elle a toutefois participé aux festivités du 8 mars 2022, à l'atelier de réflexions concernant les commémorations de la tragédie, à différentes AGA de partenaires et membres, etc.

Elle a également participé à l'atelier "Impacts de la crise de la COVID-19 sur les populations du point de vue des organismes communautaires" organisé par l'Observatoire de l'ACA.

La direction générale a aussi participé à la démarche de renouvellement de la Politique culturelle de la MRC du Granit mené à l'automne 2022.



Crédit photo : Christophe Roberge / MRC du Granit

Recherche et soutien à l'économie sociale

La CDC du Granit souhaite poursuivre son implication dans des activités de recherche. Elle collabore également avec les partenaires de l'économie sociale et solidaire afin de répondre aux besoins des organismes communautaires et entreprises d'économie sociale membres.

Cantons jacent DC, l'Estrie s'allume

La CDC du Granit a participé à la Démarche des États généraux en Estrie, soutenue par l'OEDC. Tirant son origine d'un projet national du collectif des partenaires en développement des communautés s'étant concrétisé autour du besoin des acteurs de discuter de l'état du DC au Québec (fonctionnement, enjeux, pistes d'avenir), comment celui-ci se transforme au regard de la post-pandémie et de la transition socioécologique. La démarche de recherche au niveau national a permis de dégager...



5 chantiers prioritaires

1. Se donner des **bases communes** et « contaminer » les élu.e.s dans la compréhension de celles-ci. Un processus large et inclusif, permettant aux différentes populations, regroupements et secteurs de se positionner et de nourrir la réflexion;
2. S'assurer d'une **équité territoriale** et établir un espace d'échange et une meilleure reconnaissance à tous les paliers et se doter de balises claires. Explorer le concept de gouvernance partagée;
3. : **Ancrages financiers et institutionnels** : Sortir du financement par projets. Offrir un cadre de référence aux bailleurs de fonds afin de permettre un levier à long terme et mieux desservir les besoins des communautés;
4. Travailler à la **transition socioécologique**. Nous avons un souci d'impliquer les acteur.trice.s qui ont déjà une expertise afin de transmettre les bonnes pratiques, favoriser notre pouvoir d'agir et se mettre en action collective dans la transition socioécologique;
5. **Pérennisation RH / Renforcement des pratiques** : Répondre aux enjeux de main d'œuvre de notre milieu, se doter d'outils communs, etc.

Recherche et soutien à l'économie sociale

Programmation d'intervention dans la communauté de l'Université de Sherbrooke

Le PIC du Centre Lemaire, à travers le cours ADM651 : « Moi, gestionnaire socialement responsable », est investi dans sa communauté et engagé à contribuer au développement local et durable de son territoire. La CDC a fait appel à une équipe étudiante pour identifier les enjeux prioritaires post pandémiques auprès de ses membres et proposer des pistes d'action pour la CDC. Un sondage a donc été créé et distribué auprès des membres. Onze personnes ont répondu au questionnaire et les principaux enjeux identifiés sont :

- Rétention du personnel et difficulté d'embauche
- Variation de la demande et de l'achalandage
- Manque de soutien externe (notamment par la CDC)
- Difficulté d'offrir des salaires concurrentiels
- Manque de ressources techniques, financières et matérielles

Le groupe étudiant a proposé **certaines solutions** adaptées dont :

- Organiser des formations en recrutement, Coaching RH et rétention, marque employeur
- Embaucher davantage de stagiaires
- Se concentrer davantage sur les bénévoles en développant des partenariats novateurs (ex. CEGEP)
- Favoriser la mise à jour des outils technologiques des membres et de la CDC
- Développer un programme de soutien des membres pour la recherche de financement
- Miser sur la présence accrue de la CDC dans les médias sociaux
- Implanter une infolettre et un calendrier d'événements et de formations pour les membres
- Mettre à jour le site web de la CDC

L'équipe de la CDC reprendra plusieurs des recommandations de la recherche pour son prochain plan d'action.

Projet "Les Solutions gourmandes"

Le projet "Les Solutions gourmandes" répond à plusieurs des volets d'intervention de la CDC et à ses valeurs intrinsèques. La dernière année du projet-pilote aura permis de consolider plusieurs orientations et valider la mission de l'organisme en devenir.

Les objectifs du projet

Réduire le gaspillage alimentaire en récupérant des denrées alimentaires invendues chez les producteurs, les entreprises en alimentation de la région, les épiciers et autres ressources

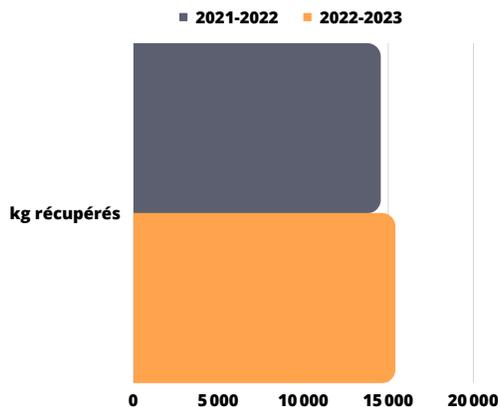
Cuisiner des repas congelés avec les denrées alimentaires récupérées et des produits achetés localement et **distribuer** ces repas à une clientèle en situation de vulnérabilité référée par des intervenants communautaires, psychosociaux et scolaires

Offrir un lieu de formation et de réinsertion socioprofessionnelle. Le service accueille également des bénévoles et contribue ainsi à briser l'isolement social

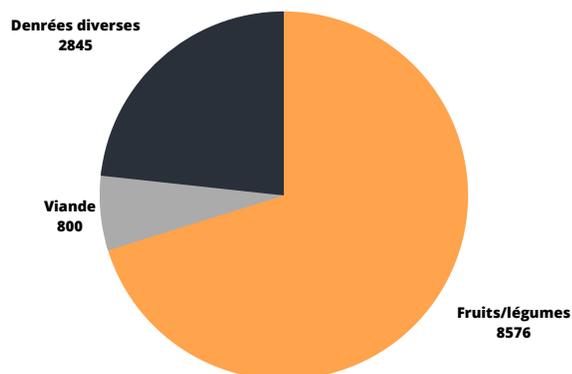
22 256

repas/portions produits pour la clientèle en situation de vulnérabilité

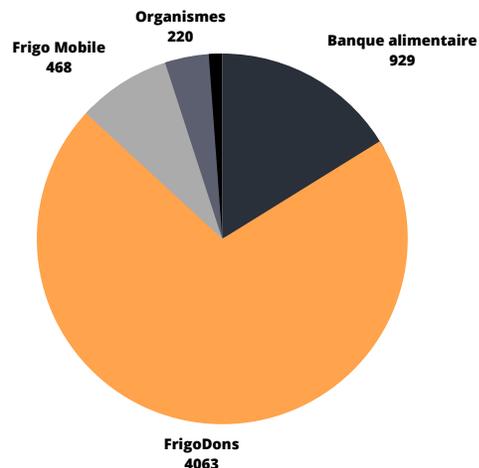
Kg récupérés



Denrées reçues du CAB via le PRS



Kg redistribués



« Merci de m'avoir ouvert les portes de votre cuisine selon mon rythme, ma santé, ma disponibilité, ma fragilité, dans une grande considération sans jugement. Comme une belle thérapie, vous m'avez fait grandir. »

- Un bénévole

« Merci de m'avoir nourri en tant que cliente dans le besoin dans une période très difficile de ma vie.»

- Une cliente

1 084

heures de bénévolat

889

heures de stage



Résultats du projet

- Cuisiné des repas et collations vendus aux coûts modiques de 1,50\$-3\$/portion, disponibles pour toutes les personnes de la MRC du Granit qui nous sont référencées par un intervenant social, scolaire ou communautaire.
- Distribué des denrées fraîches que nous avons récupérées en supermarché et que nous avons triées et ensachées aux Solutions gourmandes.
- Collaboré avec les Marmitons de Lac-Mégantic en préparant 6 repas par semaine pour les clients de leur liste excédentaire.
- Débuté un partenariat avec l'école d'Audet (une trentaine de repas chauds 2 fois par semaine), dans le but de développer un volet d'économie sociale.
- Animé 5 ateliers sur le gaspillage alimentaire auprès des élèves de 5e secondaire.
- Cuisiné des collations pour des organismes communautaires.
- Préparé 92 collations une fois par mois pour les classes d'adaptation scolaire de la polyvalente (ce sont 2 stagiaires d'une de ces classes qui cuisinent les collations).
- Accueilli des bénévoles et des stagiaires en cuisine (60 heures par semaine).
- Organisé une campagne de sociofinancement (avec la SADC et la CCIRM)
- Participé, en collaboration avec le Centre des Femmes, à la campagne de financement des Biscuits Sourire de Tim Hortons qui a permis d'amasser un peu plus de 16 000\$.

Volet d'économie sociale

*Accompagnement par le Pôle en
entrepreneuriat collectif de l'Estrie*

Le Comité multisectoriel des Solutions gourmandes a mis sur pied un comité de travail afin de participer au Lab d'émergence proposé par le Pôle.

La démarche propose un espace d'exploration et de co-création, du soutien et des outils qui a permis de mieux définir le projet entrepreneurial collectif des Solutions gourmandes.

Le groupe porteur a pu valider certaines hypothèses pour développer de nouveaux produits qui permettront d'assurer la pérennité du projet.

Un début de plan d'affaires a été rédigé en vue de la création de l'organisme à but non lucratif.



Prix d'Excellence en environnement

Le projet a reçu un des cinq prix d'Excellence remis lors du Gala estrien en environnement de la Fondation Estrienne en environnement qui met à l'honneur les projets environnementaux les plus originaux réalisés dans la région par les entreprises, les municipalités, les institutions, les groupes citoyens et les jeunes de tous les niveaux scolaires.

Nous tenons à remercier tous nos partenaires pour leur *engagement soutenu*



Remerciements

La CDC du Granit tient à remercier ses partenaires financiers :

Secrétariat à l'Action communautaire autonome et aux initiatives sociales (SACAIS)

Centraide Estrie – Bâtisseurs communautaires

CIUSSS de l'Estrie CHUS – RLS du Granit – PAGIEPS

MRC du Granit – Fonds québécois d'initiatives sociales – PAGIEPS

Ainsi que l'ensemble de **nos membres**, de nos partenaires, collaborateurs et **bénévoles**, sans qui l'atteinte de nos objectifs serait impossible !

Merci

La CDC du Granit est fière membre de la TNDC



TABLE NATIONALE
DES CORPORATIONS DE
DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE