

Contribution sociale et collective de la CDC du Granit





95 rue Camirand, suite 210 ❖ Sherbrooke (Qc) J1H 4J6 ❖ www.oedc.qc.ca
Téléphone : 819 780-2220 ❖ Télécopieur : 819 565-9349

Table des matières

AVANT-PROPOS	1
1 LA MÉTHODOLOGIE	2
2 LES FAITS SAILLANTS	3
2.1 La place de la CDC au niveau des initiatives, stratégies et actions reliées au développement local et socio-économique	3
2.2 La contribution de la CDC sur le réseautage des partenaires.....	3
2.3 La contribution de la CDC aux réflexions collectives.....	3
2.4 La contribution de la CDC à l'initiation de projets.....	3
2.5 La contribution de la CDC à la prise en charge du milieu	4
2.6 La contribution de la CDC à la réalisation et au développement d'initiatives locales	4
2.7 La contribution de la CDC au développement d'alliances	4
2.8 La contribution de la CDC à l'harmonisation des moyens d'action et des stratégies nécessaires à la prise en charge du milieu	4
2.9 La contribution de la CDC à la mise de l'avant d'actions structurantes	4

AVANT-PROPOS

La Corporation de développement communautaire (CDC) du Granit souhaitait asseoir sa contribution sociale et collective, afin de faire connaître et reconnaître cet apport dans la communauté. L'enjeu était donc de déterminer avec justesse sa contribution au développement social et socio-économique sur le territoire de la MRC du Granit, en documentant les effets de sa collaboration au sein de lieux de concertation et de partenariat.

Depuis 1991, la CDC du Granit a pour mission de regrouper les organismes communautaires œuvrant dans différents secteurs d'activité afin d'assurer la participation active du mouvement communautaire au développement social et économique du milieu granitois. Représentante du milieu communautaire de la MRC du Granit, la CDC du Granit participe au développement social et économique de sa communauté en portant des projets en respect des personnes et de l'environnement, en encourageant l'inclusion sociale et la solidarité, en promouvant le milieu communautaire et en supportant ses membres. Ce support se traduit par un soutien technique ou de gestion, l'offre de formations, par un lieu de rassemblement, d'échanges et de mobilisation. Active dans sa communauté, la CDC du Granit encourage la participation citoyenne et l'éducation populaire avec des visées de transformation sociale basée sur un idéal de justice sociale, d'équité, d'empowerment, de démocratie, de solidarité et d'autonomie.

Le présent document, qui fait état de la contribution sociale et collective de la CDC du Granit, est composé de deux parties : la présentation des faits saillants et des éléments informationnels recueillis auprès de partenaires de la CDC. La lecture des faits saillants serait enrichie par la consultation des **éléments informationnels** et des **commentaires et propositions**¹ proposés par les participants. Nous encourageons fortement les lecteurs à consulter ces éléments puisqu'ils ne sont pas systématiquement intégrés dans les faits saillants.

¹ Il est ici fait référence aux éléments intégrés dans la troisième colonne des tableaux des pages 9 et suivantes.

1 LA MÉTHODOLOGIE

Pour les besoins de la mesure de la **contribution sociale et collective** de la CDC du Granit, la Direction générale nous a fait parvenir la liste des partenaires avec lesquels l'organisme collabore, dans des lieux de concertation et de partenariat, sur le plan du développement social et socio-économique. Parmi ceux-ci, neuf ont été joints, ce qui nous permis d'atteindre la saturation de l'information². Ces partenaires provenaient de divers domaines et milieux institutionnels, qu'il s'agisse de la santé, du scolaire, du municipal ou encore du domaine du soutien social et économique.

² Critère méthodologique nous assurant d'une représentativité des résultats et d'une possible généralisation de ceux-ci.

2 LES FAITS SAILLANTS

2.1 La place de la CDC au niveau des initiatives, stratégies et actions reliées au développement local et socio-économique

À ce niveau, et selon les partenaires joints, la CDC occupe une place importante. Elle est un acteur de premier plan, crédible, bien positionné dans les lieux de collaboration et actif tant au niveau du développement local. Pour certains partenaires, la CDC occupe une place plus *assise* au niveau du développement local, comparativement au volet socio-économique. Pour d'autres, la CDC se montre active dans tous les dossiers, ce qui inclut aussi les dossiers à portée économique.

2.2 La contribution de la CDC sur le réseautage des partenaires

Toujours du point de vue des partenaires ayant participé à l'étude, la CDC est un « *joueur de premier plan* ». Elle tient un « *rôle central* » qui a un « *effet accélérant* » sur le réseautage, puisqu'elle effectue un travail de relai de l'information auprès des organismes communautaires. La CDC est un « *facilitateur* » qui co-construit avec les acteurs du milieu.

2.3 La contribution de la CDC aux réflexions collectives

La CDC effectue un travail de « *première ligne* ». Elle sait mobiliser, elle sait rallier. Elle représente le communautaire, c'est ce qui fait en sorte qu'elle apporte des éléments de réflexion qui seraient moins présents et moins nommés. En ce sens, elle alimente le travail en collaboration, tout en défaisant « *l'ancienne image de ce type de groupe (image de revendication)* ».

2.4 La contribution de la CDC à l'initiation de projets

La CDC est très impliquée et très proactive dans de nombreux projets et sur des dossiers très concrets. « *Elle met l'épaule à la roue* ».

2.5 La contribution de la CDC à la prise en charge du milieu

La CDC est un *facteur* de prise en charge citoyenne, elle est un agent de transformation. Son implication est aussi teintée par son souci de pérennité des actions.

2.6 La contribution de la CDC à la réalisation et au développement d'initiatives locales

La proximité de la CDC envers les organismes communautaires et la population facilite le développement de projets. Son implication à toutes les étapes du processus de réalisation et de développement d'initiatives locales est aussi un élément clé.

2.7 La contribution de la CDC au développement d'alliances

La CDC est un « *point d'ancrage* ». Elle sait se trouver « *au bon endroit, au bon moment* », développer des liens et des initiatives qui sont porteurs, adopter les bonnes démarches, tout en démontrant sa capacité à dépasser « *la culture habituelle des organismes communautaires* ».

2.8 La contribution de la CDC à l'harmonisation des moyens d'action et des stratégies nécessaires à la prise en charge du milieu

La CDC et ses organismes sont proches des citoyens, ce qui fait en sorte qu'ils puissent apporter un point de vue complémentaire. Dans ce sens, la CDC et les organismes communautaires sont essentiels au développement d'une communauté.

2.9 La contribution de la CDC à la mise de l'avant d'actions structurantes

Toujours selon les partenaires ayant participé à l'étude, la CDC participe à la mise de l'avant d'actions structurantes au-delà de sa propre mission. Par ailleurs, elle apporte une vision plus large qui s'appuie, entre autres, sur les liens entretenus avec ses membres et la population.

Le point de vue des partenaires



Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
<p>Place occupée par la CDC au niveau des initiatives, stratégies et actions reliées au développement local/socio-économique sur le territoire</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la CDC occupe une place importante et « <i>intéressante</i> » ❖ la CDC est un acteur de premier plan. « <i>C'est l'épine dorsale des actions dans la communauté. Elle travaille sur le développement local avec des préoccupations économiques viables. Elle travaille en co-construction avec les acteurs du milieu</i> » ❖ la CDC est crédible. Ce qui fait en sorte que cette crédibilité puisse s'élargir aux acteurs qui travaillent de concert avec la CDC ❖ au fil des années, la CDC a su se positionner dans des lieux de collaboration ❖ la CDC est très active. Elle l'est dans tous les milieux, au niveau de plusieurs initiatives et aussi au plan économique ❖ la CDC est un partenaire pour tout ce qui s'appelle « <i>travail et projets pour la communauté</i> ». Elle est partenaire dans tous les projets, même au niveau du socio-économique. Elle est une « <i>cheville ouvrière qui répartit les demandes à travers tous les organismes</i> » ❖ la grande majorité des organismes communautaires sont membres de la CDC, ce qui fait en sorte que la CDC assure une large représentation qui touche toutes les sphères de la communauté ❖ la CDC est un partenaire du développement des communautés, au même titre que les organismes à vocation économique, le milieu scolaire et autres partenaires ❖ la place occupée par la CDC est très « <i>concentrée</i> », elle n'est pas « <i>transversale</i> ». Elle se situe aux niveaux des services aux membres, des prises de position, des « <i>projets rassemblant des acteurs dédiés à l'amélioration de la qualité de vie</i> » ❖ la place occupée par la CDC se situe « <i>plus clairement au niveau du développement social et beaucoup moins au niveau socio-économique</i> » ❖ la CDC est un leader dans certains dossiers de développement régional, pour des projets qui n'ont pas de porteur de dossier 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ La directrice générale est très impliquée, très performante. Elle possède une bonne vision de la communauté ❖ « <i>La voix de la CDC est une voix à entendre</i> »

Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
<p>Effet de la présence de la CDC dans les lieux de concertation / partenariat sur le réseautage des partenaires présents dans ces lieux de concertation / partenariat</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ le leadership de la CDC et de sa Direction générale favorisent les relations et la consultation avec les partenaires ❖ la CDC est le « <i>premier intervenant</i> ». Elle se tourne vers les organismes communautaires, ce qui a un « <i>effet accélérant</i> ». Par la suite, le réseautage se fait par les partenaires des lieux de concertation et de partenariat ❖ la CDC tient « <i>un rôle central</i> » sur les Tables de réseautage. « <i>C'est un joueur de premier plan</i> » ❖ le lien que la CDC entretient avec ses membres permet le relais des informations (dans les deux sens : relais vers les membres de la CDC et relais vers les membres des Tables) ❖ la CDC est instigatrice d'initiatives. Elle est présente sur toutes les Tables. Elle est donc « <i>bien représentée partout</i> » ❖ la CDC « <i>amène une couleur</i> » pour les partenaires du développement local et du développement régional ❖ tout dépend des dossiers : la CDC agit comme un facilitateur. Sa présence dans les lieux de concertation et de partenariat facilite le suivi des dossiers 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la Directrice générale est dynamique, convaincue et convaincante. « <i>Elle a à cœur les projets qu'elle mène</i> » ❖ la Directrice générale est « <i>capable de se repositionner en prenant du recul. Elle a permis à la CDC de prendre une place plus importante dans la communauté</i> » ❖ la Directrice générale fait preuve d'une grande ténacité quant « <i>elle croit à quelque chose</i> »

Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
<p>Contribution de la CDC aux réflexions collectives menées en lien avec la question du développement local/socio-économique sur le territoire</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la CDC est aussi une initiatrice de projets. Elle tient un rôle important auprès des organismes communautaires ❖ la CDC effectue un « <i>travail de première ligne</i> ». Elle apporte le point de vue de ses membres, ce qui alimente le travail en collaboration ❖ la CDC a joué « <i>un rôle de dynamo</i> » dans le cadre d'une des mobilisations citoyennes suite à la tragédie de Lac-Mégantic. Les gens ne se sont pas cantonnés au développement social. Ils sont allés vers une démarche de développement durable (360 degrés) ❖ la CDC sait mobiliser et sait rallier, ce qui a « <i>défait l'ancienne image de ce type de groupe (image de revendication)</i> » ❖ la présence de la CDC « <i>amène des dimensions qui seraient moins présentes et moins nommées</i> ». La CDC représente le communautaire. ❖ la CDC est un collaborateur « <i>extraordinaire</i> ». Elle apporte une belle représentativité et une grande implication. « <i>Toutes les demandes de concertation qui lui sont acheminées sont toujours considérées</i> » 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la contribution de la CDC aux réflexions collectives pourrait être davantage exploitée. « <i>Une implication de la CDC dans tous les projets serait bénéfique pour toute la communauté</i> » ❖ la Directrice générale « <i>est très respectueuse des points de vue des autres partenaires</i> »
Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
<p>Contribution de la CDC à l'initiation de projets reliés au développement local/socio-économique sur le territoire</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la CDC est impliquée dans de nombreux projets ❖ la CDC a porté des dossiers très concrets dans les dernières années. « <i>Elle met l'épaule à la roue</i> » ❖ la CDC participe à des projets conjoints, comme celui de la reconstruction de la ville de Lac-Mégantic, mais « <i>elle mène aussi des projets par elle-même. Elle est proactive</i> » 	

Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
Contribution de la CDC à la prise en charge du milieu en regard du développement local/socio-économique sur le territoire	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la CDC est impliquée dans divers lieux de concertation et de partenariat et elle prend sa place dans tous ces lieux ❖ « <i>d'une certaine manière, oui, puisque certains dossiers sont communautaires. La CDC amène la population à s'approprier des projets</i> » ❖ « <i>la CDC contribue indirectement à la prise en charge du milieu puisqu'elle est active et puisqu'elle est un facteur de prise en charge citoyenne. Elle est un agent de transformation positif</i> » ❖ « <i>les liens sont établis de manière à responsabiliser les organismes communautaires</i> » ❖ la CDC est soucieuse de la pérennité des actions, et ce, pour tout projet initié. C'est une préoccupation et un défi 	
Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
Effet de la contribution de la CDC sur le processus entourant la réalisation et le développement d'initiatives locales	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la CDC est très proche des gens et des organismes. Leur réseau est énorme, et c'est ce qui facilite le développement de projets ❖ la CDC est impliquée dans toutes les étapes du processus de réalisation et de développement d'initiatives locales 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ « <i>la façon avec laquelle la CDC travaille devrait être reproduite. La CDC se donne les moyens et la chance de travailler avec les acteurs terrain. Ils partent d'une bonne lecture parce qu'ils font leurs devoirs. En tant que partenaire de Tables de concertation et de partenariat, nous aimerions reproduire cette façon de faire avec d'autres partenaires</i> »
Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
Effet de la contribution de la CDC sur le développement d'alliances nécessaire à l'actualisation de moyens d'action rattachés au développement local/socio-économique sur le territoire	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la CDC agit comme « <i>point d'ancrage</i> » ❖ la CDC « <i>sait se trouver au bon endroit, au bon moment pour les intérêts de la population. Elle a la capacité de développer des liens et des initiatives qui sont porteurs. La CDC a été capable de dépasser la culture habituelle des organismes communautaires envers le secteur de la santé et des services sociaux</i> » ❖ la CDC « <i>sait se donner les bons outils et sait adopter les bonnes démarches</i> » 	

Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
<p>Effet de la contribution de la CDC sur l'harmonisation des moyens d'action et stratégies nécessaires à la prise en charge du milieu en regard du développement local/socio-économique sur le territoire</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la CDC et ses membres ont un point de vue complémentaire. Ils sont plus proches du citoyen. De ce point de vue, la CDC et les organismes communautaires sont essentiels au développement d'une communauté ❖ « dans certains dossiers, oui. Mais sur le plan général, c'est un gros défi pour la région de ne pas travailler en silo (pour pouvoir travailler en partenariat). C'est aussi un défi pour la CDC » ❖ « la CDC est un joueur inspirant, mais elle ne peut pas, à elle seule, donner le ton. Elle a un impact positif, mais il est limité par la présence d'autres acteurs (publics, parapublics, etc.) » 	
Thèmes	Éléments avancés par les partenaires	Commentaires et propositions
<p>Contribution de la CDC à la mise de l'avant d'actions structurantes reliées au développement local/socio-économique</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ la CDC participe au-delà de sa mission ❖ le lien entretenu par la CDC et ses membres avec la population favorise le développement d'initiatives du milieu ❖ la CDC « amène une vision plus large » ❖ bien que des actions structurantes aient été développées, le tout dépend des partenaires financiers, ce qui a un impact sur la pérennité des projets 	

